

AFILIADOS \$1'600.000 + IVA
NO AFILIADOS: \$1'960.000 + IVA



GERENCIA ESTRATÉGICA DE MANTENIMIENTO



Sistema de Gestión Certificado:
Servicios al Ingeniero, Capacitación, Estudios Técnicos.

¿Cuánto le cuesta su mantenimiento?, ¿Es efectivo?. Usted lo puede mejorar a través del conocimiento de mejores prácticas gerenciales.

1. Contexto de Negocio: Estrategia Empresarial, Gerenciamiento de Confiabilidad y de Activos

1.1. Evolución del Mantenimiento Industrial: los desafíos de la Gerencia de Activos

2. Mantenimiento, Productividad y Competitividad

3. Mantenimiento y Calidad

3.1. Normas aplicables

4. Pilares de la Gestión de Mantenimiento

4.1. El Rol del Mantenimiento en la Gestión de Activos

4.2. Ingeniería de la Confiabilidad

4.3. Análisis de Fallas - Mapa de Causas

4.4. Planeación y Programación

5. Planeación estratégica en Mantenimiento

5.1. Plan estratégico

- 5.1.1. Visión
- 5.1.2. Misión
- 5.1.3. Análisis FODA
- 5.1.4. Establecimiento de Objetivos y metas
- 5.1.5. Valores

5.2. Estructura organizacional de mantenimiento

- 5.2.1. Cultura corporativa
- 5.2.2. Funciones y Roles
- 5.2.3. Tipos de organización y su uso

5.3. Direccionamiento estratégico del mantenimiento

- 5.3.1. Identificación del negocio de Mantenimiento
- 5.3.2. ¿Cómo formular metas y objetivos? - Alineación
- 5.3.3. Diseño de indicadores de gestión en Mantenimiento
- 5.3.4. Herramientas para mejorar el Mantenimiento

5.4. Diseño de la estrategia de mantenimiento

- 5.4.1. Matriz de mantenimiento
- 5.4.2. Diseño y formulación de proyectos en Mantenimiento
- 5.4.3. Diseño y establecimiento de la organización
- 5.4.4. Planes de acción
- 5.4.5. Elaboración del Presupuesto
- 5.4.6. Seguimiento a los resultados de la estrategia

5.5. Auditorias de Gestión de Activos y Mantenimiento

- 5.5.1. Esquema de una Auditoria de Gestión de Activos.
- 5.5.2. Esquema de una Auditoria de Gestión de Mantenimiento

6. Construcción de los Indicadores de desempeño (KPI's) alineados con la estrategia

6.1. Cuadro de Mando Integral - Construcción

- 6.1.1. Perspectiva financiera
- 6.1.2. Perspectiva del cliente (interno / externo)
- 6.1.3. Perspectiva del proceso
- 6.1.4. Perspectiva de aprendizaje y crecimiento

7. Ciclo de mejoramiento

7.1. Reportes de Mantenimiento

7.2. Análisis de resultados y toma de decisiones

7.3. Análisis Financieros y de Costo de Ciclo de Vida - LCC

8. Lecciones aprendidas

8.1. Factores Críticos de Resultados

8.2. ¿Por qué falla la estrategia?

8.3. Gestión de Riesgos en la Implementación de la Estrategia

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE:

- Dar a los participantes herramientas y criterios gerenciales para desarrollar en sus compañías un sistema y un estilo de Gestión de Mantenimiento basado en el Planteamiento de una Gerencia Estratégica que establezca y garantice alcanzar los objetivos del negocio, con orientación a la gerencia de activos y de la mejora de la confiabilidad.
- El curso se aborda, integrando tanto mejores prácticas como diversas experiencias en la estructuración y ejecución de varios planes estratégicos.

PÚBLICO OBJETIVO

- Gerentes de Operaciones
- Gerentes de Mantenimiento
- Gerentes de Confiabilidad
- Planeadores de Operaciones o Mantenimiento
- Administradores, Operadores
- Supervisores de Mantenimiento
- Personal relacionado con la Gestión de Mantenimiento de cualquier empresa que posea activos mantenibles.

BENEFICIOS PARA AFILIADO:

- Acreditar ser Afiliado para el respectivo descuento.
- Acreditar mínimo dos (2) meses como Afiliado.
- No existe descuento posterior al inicio del curso.

OBSERVACIONES GENERALES:

- La inscripción deber hacerse antes de iniciar el curso.
- El valor incluye: memorias, almuerzos, refrigerios y certificado de asistencia.
- Cumplir con el 85% de asistencia para obtener certificado de asistencia.
- Iniciado el curso no habrá reembolsos. Se acepta otra persona en reemplazo.
- En caso de existir diferencia en el valor de inscripción se deberá cancelar antes del curso.
- Por motivos de fuerza mayor, ACIEM Cundinamarca se reserva el derecho de cambiar a los conferencistas del curso
- Se prohíbe grabación parcial o total de audio y/o video del curso

IMPLEMENTOS

Para la visualización del material del curso y el desarrollo de los ejercicios se requiere computador personal.



METODOLOGÍA

- Presentación magistral del instructor acompañada de talleres para interactuar con los participantes y compartir resultados de los ejercicios desarrollados durante la capacitación.

INSTRUCTOR

ALECK SANTAMARÍA DE LA CRUZ

- Ingeniero Mecánico de la Universidad del Norte (Colombia). Graduado con honores del Global MBA de Tulane University (USA) y del MBA con Concentración en Finanzas de la Universidad de los Andes, y Máster en Ingeniería Mecánica de la Universidad de los Andes (Colombia). 20 años de experiencia en posiciones directivas y gerenciales en sector energético. Tuvo a cargo el desarrollo de la estructura del proceso de Gerencia de Activos en Ecopetrol para los negocios de la compañía (producción, refinación y transporte).
- Experiencia como instructor y consultor de temas relacionados con la Confiabilidad, la Gerencia de Activos y las Finanzas Aplicadas en Nuevos Negocios, Operaciones y Mantenimiento en diferentes sectores industriales. Es certificado PMP (Project Management Professional) y CMRP (Certified Maintenance and Reliability Professional).

FECHA:

Jueves 25 de Enero: 8:00 a.m. - 5:30 p.m.
Viernes 26 de Enero: 8:00 a.m. - 5:30 p.m.

Intensidad **16 horas**

FORMAS DE PAGO:

Efectivo o cheque.

Pago en línea: A través de la tienda virtual de ACIEM: www.tienda.aciem.org

INFORMACIÓN ADICIONAL:

Educación Continuada
2367713/14. aciemeducon@cablenet.co

SEDE: Centro de Convenciones ACIEM. Calle 70 No. 9-10. Bogotá, D.C.
Asociación Colombiana de Ingenieros - Capítulo Cundinamarca. 3127393. www.aciem.org / aciemcundinamarca@aciem.org.co

¡Síguenos en nuestras
Redes Sociales!

