

Curso Taller

COSTOS Y PRESUPUESTOS

para la gestión de Mantenimiento

Temario

1. Fundamentos

- Visión sistémica de mantenimiento.
- El mito de los costos en mantenimiento
- Mantenimiento como parte del costo de un proceso productivo
- El Iceberg de costos en mantenimiento.
- Elementos generadores de costos o inversiones de mantenimiento.

2. Metodologías y enfoques de costos y presupuestos en mantenimiento

- Costos fijos.
- Costos variables.
- Costos financieros.
- Costos integrales. Presupuesto base cero
- Presupuesto base histórica

3. Mantenimiento como inversión

- Rentabilidad de los activos (ROA)
- Costos del ciclo de vida de los activos
- Enfoque según Norma BSI PAS 55
- Enfoque según norma IEC 60300

4. Reemplazo de activos

- ¿Cuándo debemos reemplazar un activo?
- Cálculo del costo anual equivalente

5. Otros costos en mantenimiento

- Costos de las fallas.
- El costo de no hacer mantenimiento
- El costo de la ignorancia

6. Evaluación de la gestión de mantenimiento desde el punto de los costos

- Relación OEE – ROCE
- Simulación caso de negocio

Agosto

31

Septiembre

01

Intensidad
8:00 a.m. a 6:00 p.m.



Sistema de Gestión Certificado:
Servicios al Ingeniero. Capacitación. Estudios Técnicos

INSTRUCTOR:

ALECK SANTAMARÍA DE LA CRUZ

- Ingeniero Mecánico. U. del Norte.
- Máster. Ingeniería Mecánica. U. Andes.
- MBA en Finanzas. U. de los Andes.
- Certificado PMP (Project Management Professional) y CMRP (Certified Maintenance and Reliability Professional).
- 20 años de experiencia en posiciones directivas y gerenciales en el sector energético.
- Actualmente consultor en temas de Mantenimiento, Gestión de Activos y Finanzas.



Motivación

- Para obtener productos competitivos y niveles de desarrollo sostenibles, las empresas de clase mundial están enfocadas en la productividad de sus activos. Las áreas de mantenimiento y producción ejercen gran influencia en la gestión empresarial y la rentabilidad de sus activos por lo cual deben ser manejadas adecuadamente utilizando este tipo de metodologías probadas.
- Los gastos en mantenimiento analizados como inversión es generador de utilidades y no una carga financiera para la empresa. Para ello se necesita: justificar inversiones; dar de baja oportunamente a los activos; utilizar indicadores para medir la gestión y establecer presupuestos reales y adecuados.
- Este curso-taller presenta las estrategias de administración de costos utilizada por las compañías mejores en su clase para administrar la rentabilidad de sus activos, logrando un mayor desempeño operacional y financiero.

Objetivo General

- Presentar los conceptos financieros y metodologías actuales que permitan medir la rentabilidad del mantenimiento y de los activos durante todo su ciclo de vida. Identificación de costos ocultos y pérdidas relacionadas con la administración de los activos
- Presentar metodologías actuales para la elaboración de presupuestos reales alineados con las metas y objetivos de la empresa.

Metodología:

- Sistema participativo de trabajo mediante actividades grupales que obliga al participante a utilizar todos sus sentidos en la percepción de la información.
- Conclusiones de grupo y talleres de aplicación en cada módulo.
- Al final del curso se hará como resumen un taller de simulación de costos donde se podrá visualizar claramente los diferentes actores y variables que inciden en los costos y la forma como deberán ser manejados.

DIRIGIDO A:

- Gerentes
- Planeadores
- Administradores,
- Operadores
- Supervisores de Mantenimiento
- Personal relacionado con operación, mantenimiento y administración de activos.

FORMAS DE PAGO:

Efectivo o cheque.

Pago en línea:
A través de la tienda virtual de ACIEM:
www.tienda.aciem.org

Implementos:

Para el desarrollo de los ejercicios se requiere de un computador personal.

GENERALES

- La inscripción deber hacerse antes de iniciar el curso.
- El valor incluye: memorias, almuerzos, refrigerios y certificado de asistencia.
- Cumplir con el 85% de asistencia para obtener certificado de asistencia.
- Iniciado el curso no habrá reembolsos. Se acepta otra persona en reemplazo.
- En caso de existir diferencia en el valor de inscripción se deberá cancelar antes del curso.
- Por motivos de fuerza mayor, ACIEM Cundinamarca se reserva el derecho de cambiar a los conferencistas del curso
- Se prohíbe grabación parcial o total de audio y/o video del curso

BENEFICIO AFILIADOS:

- Acreditar esta condición para el respectivo descuento.
- Acreditar mínimo dos (2) meses como Afiliado.
- No existe descuento posterior al inicio del curso.

Afiliados:

\$ 1'600.000 + IVA

No Afiliados:

\$ 1'960.000 + IVA

INFORMACIÓN ADICIONAL:

Educación Continuada 2367713/14.
aciemeducon@cablenet.co

¡Síguenos en nuestras Redes Sociales!

